

**CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI REALIZZAZIONE, GESTIONE E PROMOZIONE DELLE INIZIATIVE NATALIZIE - MERCATINI DI NATALE  
PER IL BIENNIO 2026-2027. Matrice dei rischi**

**Premessa**

Di seguito si riporta, come previsto dalle Linee Guida Anac n. 9, una descrizione della tipologia e del grado di rischio commisurato al contratto di concessione del servizio di realizzazione delle iniziative natalizie per l'intero periodo del servizio.

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) rischio basso: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota
- 2) rischio medio: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile
- 3) rischio alto: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta

La matrice sarà utilizzata anche nella fase di esecuzione della Concessione per accertare, che in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

In esito all'analisi effettuata, è stata individuata la presenza dei seguenti rischi:

| Tipologia di rischio              |                                                                              | Descrizione                                                                            | Probabilità del verificarsi del rischio | Effetti                                              | Strumenti per la mitigazione del rischio                                                        | Allocazione del rischio |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Rischio di performance            |                                                                              | Incapacità del concessionario di erogare i servizi                                     | Bassa                                   | Aumento dei costi, penali, risoluzione del contratto | Flessibilità organizzativa                                                                      | Concessionario          |
| Rischio operativo                 | Rischio di aumento dei costi dei fattori produttivi                          | Incremento dei costi di approvvigionamento di materie prime e personale                | Media                                   | Aumento dei costi                                    | Flessibilità organizzativa                                                                      | Concessionario          |
|                                   | Numero insufficiente di espositori                                           | Poca attrattività dei mercatini natalizi                                               | Bassa                                   | Riduzione ricavi                                     | Flessibilità organizzativa                                                                      | Concessionario          |
|                                   | Rischio di inadempimento contrattuale da parte di fornitori o subappaltatori | Inadempimenti dei fornitori che incidono sulla qualità e quantità del servizio erogato | Bassa                                   | Aumento dei costi<br>Risoluzione contrattuale        | Adeguate selezione dei fornitori                                                                | Concessionario          |
|                                   | Maltempo                                                                     | Riduzione dei giorni di realizzazione dei mercatini                                    | Media                                   | Riduzione ricavi                                     | Flessibilità organizzativa e contrattuale nei confronti dei fornitori dei servizi di animazione | Concessionario          |
|                                   | Rischio di risarcimento danni                                                | Risarcimenti dovuti a terzi per danni causati nell'esercizio dell'attività             | Bassa                                   | Aumento dei costi                                    | Stipula polizza assicurativa come da contratto                                                  | Concessionario          |
| Rischio normativo – regolamentare |                                                                              | Modifiche normative che impongono particolari modalità di erogazione del servizio      | Bassa                                   | Aumento dei costi                                    | Riequilibrio piano economico finanziario                                                        | Concedente              |
| Rischio finanziario               |                                                                              | Mancato reperimento delle risorse finanziarie                                          | Bassa                                   | Aumento dei costi                                    | Flessibilità gestionale                                                                         | Concessionario          |